

## NARATIVNI IZVEŠTAJ

### za obuku „Priprema i upravljanje projektima finansiranih iz EU fondova“

Dostavljeni dokument predstavlja izveštaj sa obuke „**Priprema i upravljanje projektima finansiranih iz EU fondova**“ realizovane u periodu od 22-31. marta 2023. godine u Kladovu.

Osnovni cilj obuke bio je osposobljanje službenika Odeljenja za budžet i finansije Opštine Kladovo za pisanje i upravljanje projektima finansiranih iz domaćih i međunarodnih fondova, sa posebnim osvrtom na sticanje veština za kreiranje i upravljanje budžetom, PRAG procedurama i smernicama za finansijsko izveštavanje.

#### Realizacija obuke

Prva dva susreta održana su u onlajn formi (22. i 23. marta 2023).

Posle uvodnog dela i predstavljanja predavača i učesnika, usledila je aktivnost bazirana na razmeni očekivanja koja učesnici imaju od obuke kao i razmena dosadašnjih iskustava. Potom je usledio teorijski deo o tome šta je projekat, osnovna projektna terminologija, karakteristike uspešnog/neuspešnog projekta, osnovni elementi i procedure pri pisanju predloga projekta, sa akcentom na *analizi zainteresovanih strana* (identifikovanju ciljne grupe, korisnika i partnera), *analizi problema*, *definisaniu ciljeva* (opšti i posebni cilj), *rezultata* (ishode) i *zadataka*. Učesnici su upoznati sa tehnikama: Drvo problema, Drvo ciljeva i Gantogram. Takođe je predstavljena MLO - *Matrica logičkog okvira* (sa osnovnim elementima). Pored ciljeva, rezultata i zadataka, teorijski deo je obuhvatio i teme: *preduslovi*, *pretpostavke*, *rizici*, *indikator* i *sredstva provere*. Izlaganje je bilo interaktivno, te su učesnici mogli paralelno sa izlaganjem predavača, da postavljaju pitanja i razrešavaju nedoumice.

Naredni susret održan je uživo, 31. marta 2023. u prostorijama Opštine Kladovo. Nakon osvrta i podsećanja na prethodni teorijski blok (analiza zainteresovanih strana – analiza učešća, analiza problema, analiza ciljeva i matrica logičkog okvira), usledila je prezentacija sa temom *analiza resursa, te evaluacija i monitoring*. Napravljena je razlika između ova dva pojma i predstavljene osnovne vrste evaluacije i indikatori. Potom je predstavljen deo o *prikupljanju sredstava, analiza donatora i različite forme budžeta*. Detaljno je analiziran formular budžeta za programe prekograničnih projekata. Nakon toga, usledila je tema *Priprema dokumentacije za EU fondove*, objašnjeni pojmovi (PIC, PADOR, FIF, LEF itd.), a zatim je naredni deo obuke posvećen prezentaciji i diskusiji o javnim nabavkama po PRAG proceduri i EU propisima.

Nakon teorijskog dela, prožetom primerima iz prakse, usledila je diskusija.

Obuci su prisustvovala: Verica Mikić, Mina Novaković, Nina Ilijević, uz nadzor Andrijane Antić, rukovodioca Odeljenja.

Rad sa grupom iz Kladova bio je veoma podsticajan i kvalitetan. Sve vreme smo se nadopunjavali što je radnu atmosferu činilo efektivnijom i produktivnijom. Grupa je poštovala pravila rada, te nije bilo odstupanja od planiranih aktivnosti. Obuka je završena u veoma prijatnoj atmosferi.

Izveštaj pripremila:

msr Ljiljana Ćumura

Predavač za obuku „Priprema projekata za EU fondove“

Bačka Palanka, 8. maj 2023.

